### **Documento 2: Termo de Abertura do Projeto (TAP)**

**Título do Documento:** Termo de Abertura do Projeto (Project Charter) **Projeto:** Análise de Impacto e Estratégia de Mitigação de Riscos Cambiais e Tarifários para Importações dos EUA **Data de Aprovação:** 27 de Julho de 2025 **Versão:** 1.1

**1. Justificativa do Projeto:** A volatilidade da taxa de câmbio (USD/BRL) e a incerteza geopolítica, que pode levar à imposição de novas barreiras tarifárias, representam um duplo risco para a rentabilidade das operações de importação. A falta de uma estratégia proativa expõe a empresa a perdas financeiras significativas. Este projeto é necessário para quantificar essa dupla exposição ao risco e desenvolver uma política baseada em dados para proteger a saúde financeira e a resiliência da cadeia de suprimentos da empresa.

**2. Gerente do Projeto:** Mentor Estratégico & Gerente de Projetos de Comex (IA) / [Seu Nome/Usuário].

**3. Objetivos Mensuráveis e Critérios de Sucesso:**

* **Objetivo 1:** Quantificar o impacto financeiro da variação cambial no último ano fiscal.
  + **Critério de Sucesso:** Análise de impacto cambial concluída e validada.
* **Objetivo 2:** Simular o impacto financeiro de uma nova tarifa de 50%.
  + **Critério de Sucesso:** Simulador de cenário tarifário desenvolvido e resultados calculados.
* **Objetivo 3:** Fornecer recomendações estratégicas baseadas em dados.
  + **Critério de Sucesso:** Relatório de recomendação entregue à diretoria com planos de ação claros.

**4. Entregas Principais:**

* **Dashboard de Análise de Risco:** Um dashboard interativo que visualiza:
  + O impacto financeiro (ganhos/perdas) da variação cambial histórica.
  + Um simulador de cenário que calcula o impacto de uma nova tarifa de 50%.
* **Relatório de Recomendação Estratégica:** Um documento apresentando os resultados e recomendando um plano de ação para mitigar ambos os riscos.
* **Biblioteca Documental do Projeto:** Incluindo este TAP, a Definição de Escopo, o Plano do Projeto e o Relatório de Lições Aprendidas.

**5. Partes Interessadas (Stakeholders):**

* Diretoria Financeira
* Diretoria de Comércio Exterior
* Gerência de Importação
* Equipe de Análise de Dados